



# Evaluation des politiques publiques



# Le contexte

- Modernisation de l'action publique
  - « toutes les politiques publiques, sur l'ensemble du quinquennat, feront l'objet d'une évaluation » (Premier ministre, 18 décembre 2012)
- Comment évaluer les politiques publiques?
  - Les pièges de l'évaluation
  - Les méthodes
  - Les structures institutionnelles de l'évaluation

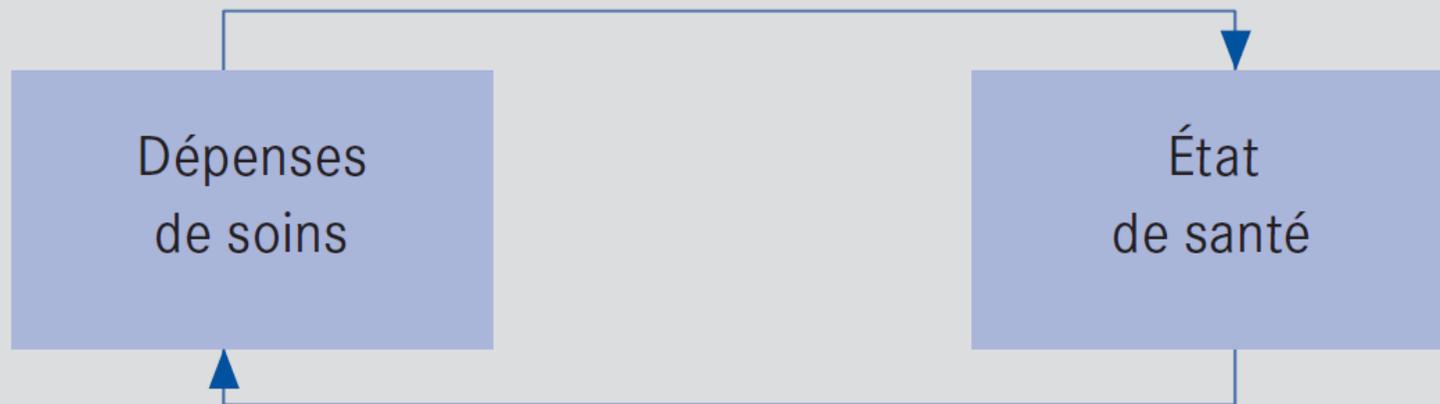
# Qu'est-ce que l'évaluation?

- Mesurer un impact causal
  - « Qu'est-ce qui ce serait passé sans la politique ? »
  - Pas un simple suivi d'indicateurs
- Evaluer par rapport à des objectifs variés
  - Les objectifs sont parfois multiples
  - Les mesures d'impacts doivent l'être aussi
- Evaluer est un exercice démocratique
  - L'évaluation ne se substitue pas aux choix démocratiques
  - Elle les informe

# Les pièges de l'évaluation

## 1. Un exemple de causalité inverse

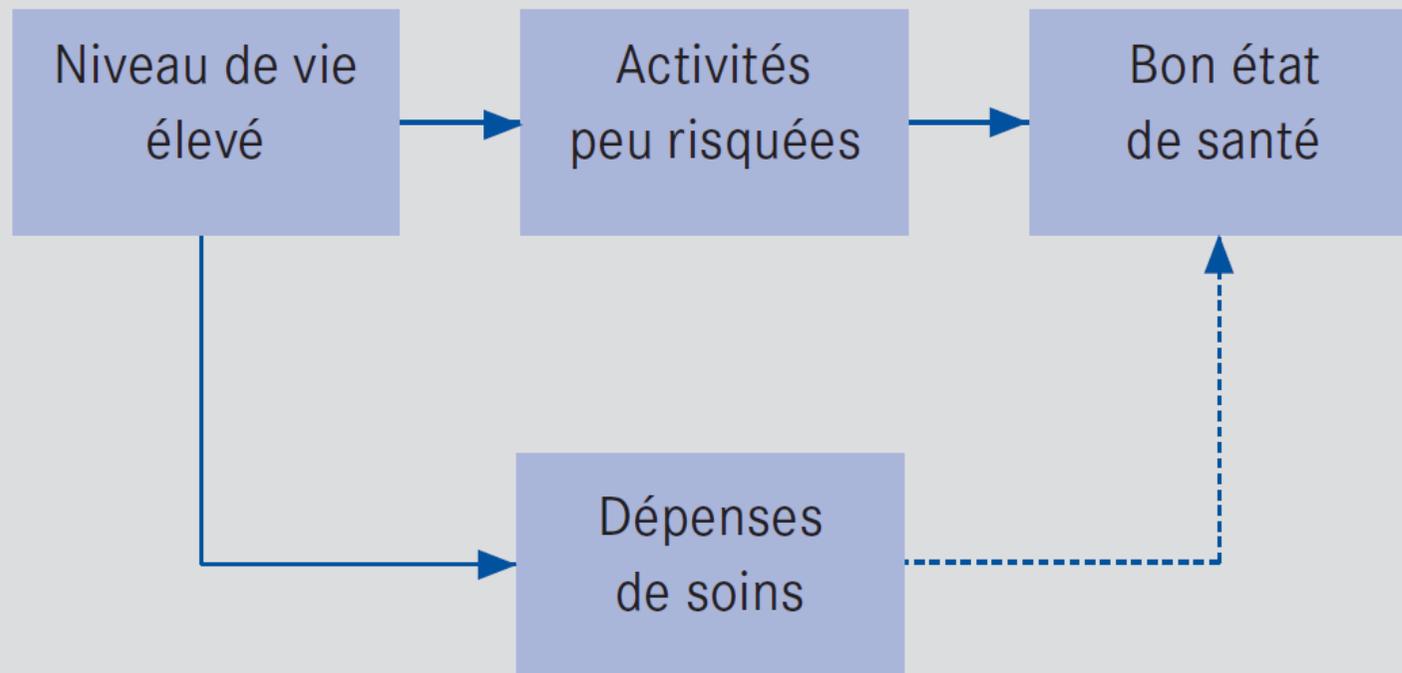
Causalité recherchée :  
les dépenses de soins améliorent l'état de santé



Causalité inverse :  
un individu en mauvaise santé consomme davantage de soins

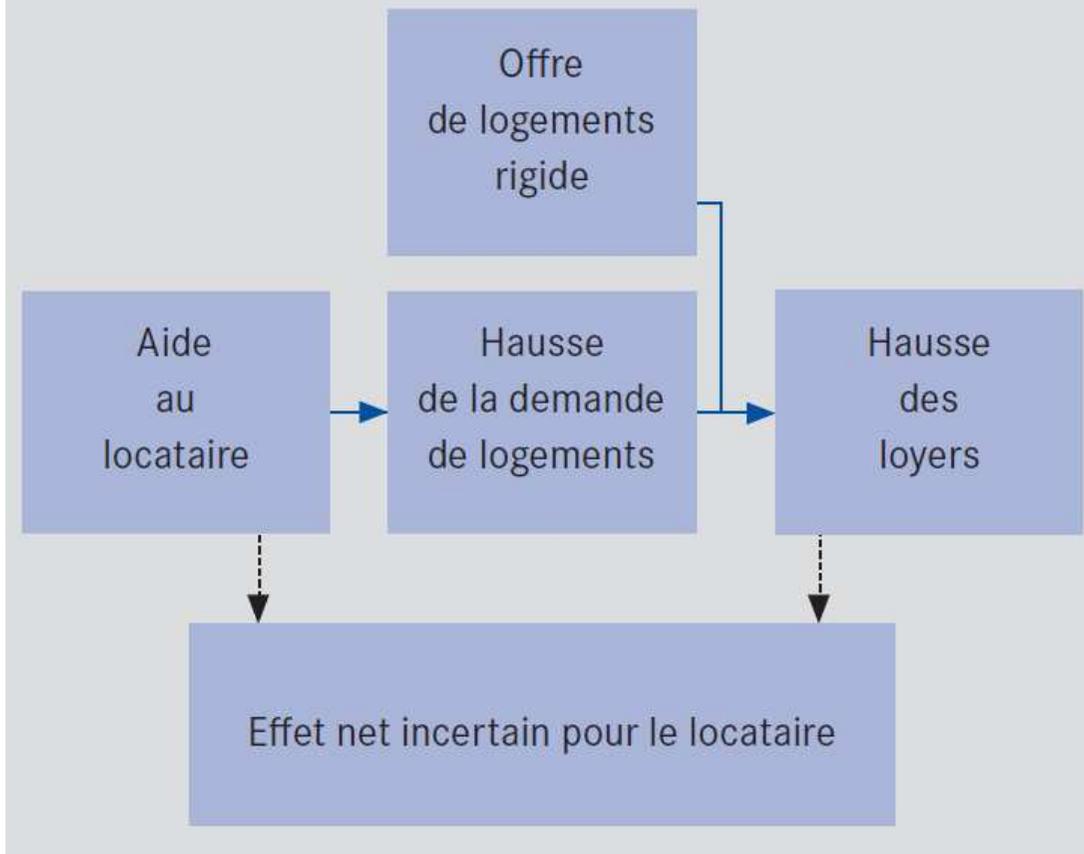
# Les pièges de l'évaluation

## 2. Un exemple de corrélation sans causalité



# Les pièges de l'évaluation

## 3. La nécessaire prise en compte de l'incidence : l'exemple des aides au logement



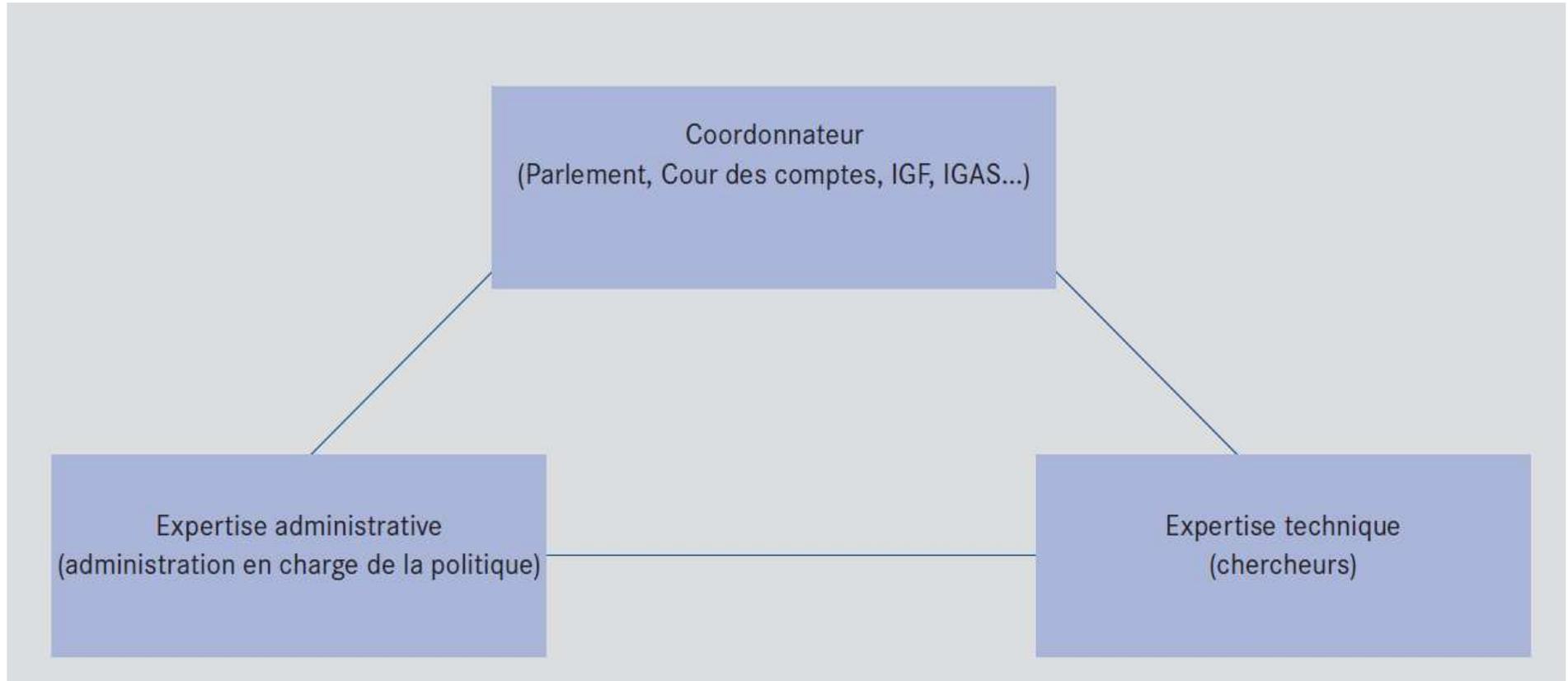
# Les méthodes de l'évaluation

- Le principe général
  - Identifier un « contrefactuel »
- Les méthodes
  - Expériences aléatoires
  - Expériences « naturelles »
- Comparer les politiques entre elles
  - Mesurer les bénéfices et les coûts

# Comment organiser l'évaluation?

- **Rendre crédible l'évaluation**
  - Indépendance des évaluateurs
  - Transparence des méthodes
  - Publication des résultats
- **L'accès aux données**
  - Collecter en amont les informations statistiques
  - Faciliter leur accès aux évaluateurs
- **Faire collaborer les différentes expertises**

# Le triptyque de l'évaluation





# Evaluation des politiques publiques

